



O'ZBEKISTONDA
INNOVATSIYALAR

Ertangi kunimiz egalari va yangi avlod loyihalari

start
upper



start
upper

ИННОВАЦИИ
В УЗБЕКИСТАНЕ

Люди и проекты, за которыми будущее

СОДЕРЖАНИЕ



MUNIS
World Bank
Projects

← \$50 млн
инвестиций:
самое главное
о проекте
Всемирного
банка MUNIS

08

Кураторы грантовых программ проекта MUNIS
рассказывают о поддержке науки и бизнеса в стране



↗
18 Координатор
программы REP Регина
Саттарова — о том, как
помочь учёным выйти
на международный
уровень



↗
20 Консультант программы
PRIM Рушана Мусаева о
комплексной модернизации
государственных научно-
исследовательских
учреждений



↗
22 Менеджер программы
ICP Абдумалик Суратов о
повышении инновационного
потенциала субъектов
малого и среднего
предпринимательства



↗
24 Координатор программ
RCP и BIRD Акбаржон
Махмуджонов
о том, как
коммерциализировать
научные разработки

Наука в приоритете

Интервью с Рушаной Мусаевой —
консультантом грантовой программы
PRIM при проектной группе MUNIS

20

Наука в Узбекистане переживает период большого обновления. Сегодня национальные институты активно пользуются возможностью перейти от устаревшей инфраструктуры и разрозненных инициатив к системной, технологичной и ориентированной на результат работе. Стартовавшая в 2024 году программа PRIM уже стала катализатором этих изменений. О трансформации институтов, поддержке талантов и формировании новой инновационной среды мы поговорили с консультантом программы Рушаной Мусаевой.

Рушана, расскажите, пожалуйста, о себе и о том, какую роль вы выполняете в программе PRIM.

Я консультант грантовой программы PRIM при проектной группе MUNIS. С 2024 года команда реализации проекта занимается запуском и сопровождением масштабной инициативы, направленной на модернизацию национальных научно-исследовательских институтов. Моя роль — сопровождать институты на всех этапах реализации проектов, помогать в формировании планов модернизации и обеспечивать достижение целевых показателей программы.

Что представляет собой программа PRIM? Какова её ключевая цель?

PRIM (Public Research Institute Modernization) — это грантовая программа, ориентированная на комплексную модернизацию государственных научно-исследовательских учреждений. Её главная цель — укрепить научную инфраструктуру страны и создать современную, ориентированную на рынок инновационную экосистему. Мы стремимся не просто обновить материальную базу институтов, но и создать устойчивую систему, в которой наука становится

ся важной составляющей экономического роста.

Какие основные направления включает программа?

В основе программы шесть компонентов модернизации. Первый компонент — укрепление научной инфраструктуры. Это обновление лабораторного оборудования, оснащение библиотек, расширение доступа к базам данных, внедрение программных решений. Второй компонент — развитие кадрового потенциала, направленный на организацию обучения, стажировок, тренингов для исследователей и управленцев, что крайне важно для повышения качества исследований.

Третий компонент — стратегическое планирование и совершенствование управления. Речь идёт о создании прозрачных, эффективных процессов внутри институтов. Четвёртый компонент — обмен знаниями: конференции, участие в международных мероприятиях, профессиональные визиты.

Пятый компонент — налаживание взаимодействия между наукой и бизнесом. Сегодня это одно из слабых звеньев: учёным сложно коммерциализировать разработки, а бизнесу — найти надёжных научных партнёров. Шестой компонент — повышение общественной вовлечённости и репутации НИИ. Мы хотим, чтобы институты активно участвовали в публичной сфере и укрепляли доверие общества к науке.

С какими проблемами сталкиваются НИИ сегодня?

Проблемы накопились системные и многолетние. Во многих институтах оборудование устарело или никогда не обновлялось должным образом. Не хватает современных цифровых инструментов, в том числе специализированных научных платформ. Есть и кадровые вызовы: не все сотрудники имеют необходимые компетенции, особенно управленческие и проектные. Молодые исследователи часто не получают возможностей для развития.

Кроме того, связь между бизнесом и наукой остаётся слабой. Учёным сложно выходить на рынок, привлекать инвесторов, выстраивать доверительные отношения с компаниями. Это тормозит коммерциализацию научных разработок, хотя потенциал у институтов огромный.

Как проходил первый конкурс грантов?

Интерес к программе оказался очень высоким. Когда мы запустили её в августе 2024 года, было получено около ста заявок от государственных научно-исследовательских учреждений по всей стране. По итогам оценки были отобраны и профинансированы 24 проекта — каждый с индивидуальным планом модернизации, основанным на реальных потребностях института.

Общий объём финансирования превышает \$4 млн, при этом институты также вносят собственный вклад в ви-



де софинансирования. Это важный показатель их заинтересованности: они не просто получают поддержку, но активно вкладываются в собственное развитие.

Какие результаты вы ожидаете в среднесрочной перспективе?

Мы ожидаем существенных изменений по нескольким направлениям, таким как: повышение научного потенциала кадров; модернизация лабораторной базы; улучшение качества исследований и увеличение числа публикаций; рост доверия между научным сообществом и бизнесом; создание внутри институтов эффективных управленческих процессов; повышение уровня коммерциализации разработок. Наша стратегическая цель — сформировать в Узбекистане устойчивую, модернизированную, ориентированную на рынок инновационную систему, где наука будет настоящим драйвером экономического роста.

Можно сказать, что PRIM станет фундаментом будущей научно-инновационной экосистемы страны?

Да, именно так мы и видим миссию программы. PRIM не просто решает текущие проблемы — она закладывает модель работы, которая позволит научным учреждениям быть устойчивыми, конкурентоспособными и открытыми миру.

Наша цель — сформировать в Узбекистане ориентированную на рынок инновационную систему, где наука будет настоящим драйвером экономического роста